



GOSPODARENJE OTPADOM SISAK d.o.o.



za postupanje s komunalnim otpadom

Plan poslovanja trgovačkog društva **Gospodarenje otpadom Sisak d.o.o.** za 2026. godinu



prosinac 2025.



za postupanje s komunalnim otpadom

Sadržaj

UVOD	3
PLANIRANE KOLIČINE SAKUPLJENOG OTPADA	3
KORISNICI JAVNE USLUGE	8
FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA	10
Prihodi	10
Rashodi	11
Rezultat poslovanja	12
Plan nabave dugotrajne imovine	12
EDUKACIJSKE AKTIVNOSTI	14
INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI	15
Nabava komunalne opreme	15
Nabava komunalnih vozila	15
Perilica i sušilica radne odjeće	16
Izrada projekta - nadstrešnica za vozila	17
Betonski blokovi za skladištenje korisnog otpada	18
Rekonstrukcija odvodnje i betoniranje/asfaltiranje manipulativnih površina	18
Protupožarna zaštita	19
Proširenje odlagališta	20
CIJENA JAVNE USLUGE	20
Komparativna analiza s drugim jedinicama lokalne samouprave	23
ZAKLJUČAK	24



UVOD

Gospodarenje otpadom Sisak d.o.o. za 2026. godinu ispred sebe postavlja strategiju, operativne ciljeve, financijske projekte i ostale ključne segmente poslovanja koji će omogućiti rast i uspjeh tvrtke, uz visoku odgovornost prema okolišu i društvu.

U okviru planiranih aktivnosti predviđeno je proširenje linija sakupljanja otpada, što uključuje češći odvoz reciklabilnog otpada tijekom cijele godine, kao i pojačani odvoz miješanog komunalnog otpada i biootpada u ljetnim mjesecima. Dodatno, planirana je nabava ili lizing novih komunalnih vozila kako bi se osigurala veća učinkovitost i pouzdanost u pružanju javne usluge.

PLANIRANE KOLIČINE SAKUPLJENOG OTPADA

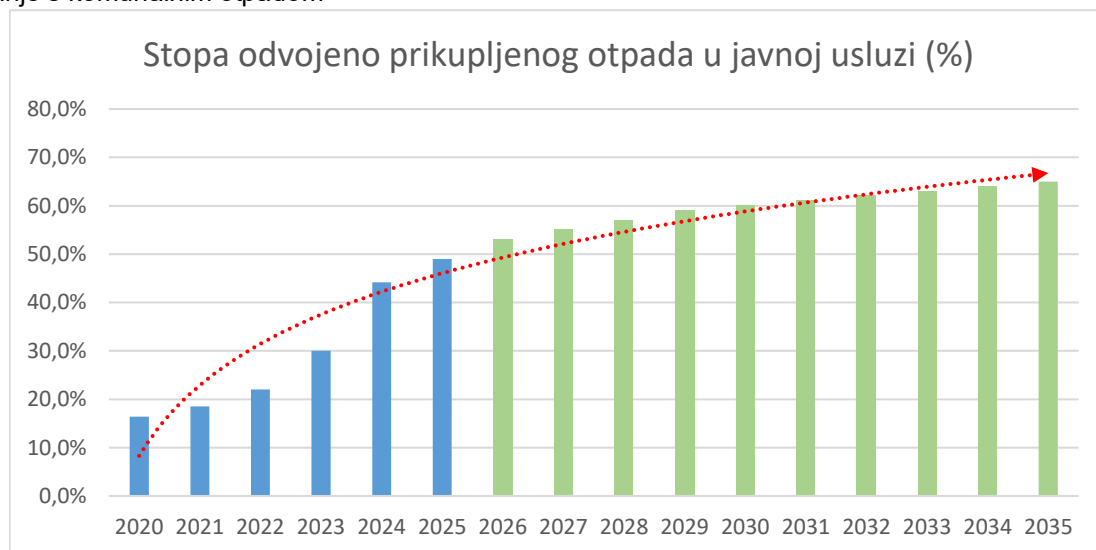
Gospodarenje otpadom Sisak d.o.o. u proteklih nekoliko godina ostvaruje povećanje odvojeno prikupljenog otpada i to kako slijedi:

2022. godina u odnosu na 2021. godinu	+4% ↑
2023. godina u odnosu na 2022. godinu	+8% ↑
2024. godina u odnosu na 2023. godinu	+15% ↑
2025. godina u odnosu na 2024. godinu	+5% ↑

Zadnji podaci ukazuju da će 2025. godina završiti s oko 49% odvojeno prikupljenog otpada. Zakonom propisan cilj za period od 2025. do 2030. godine iznosi 55% odvojeno prikupljenog otpada i radi se o vrlo dostižnom cilju već u 2026. godini ili najkasnije do kraja 2027. godine.



za postupanje s komunalnim otpadom



Prema podacima vidljiv je početni eksponencijalni rast stope odvojeno prikupljenog otpada, međutim u praksi se takav rast ne događa kada se dostigne tzv. saturacija ili zasićenje odnosno približavanje gornjoj granici stope od oko 50% odvojeno prikupljenog otpada. Naime, projekcija daljnjeg rasta stope bi bila preoptimistična kada bi se koristila postojeća eksponencijalna linija, a prebrzi rast bi bio i korištenjem linearne linije trenda.

Izračun projekcije za naredne četiri godine (2026. – 2029.) i dalje do 2035. godini (do 65% sukladno ciljevima gospodarenja otpadom propisanih Zakonom o gospodarenju otpadom) izračunat je sukladno logaritamskom trendu. Takav model je idealan za situacije kada stopa eksponencijalno raste do stope zasićenja (oko 50%), a zatim usporava. Ovakav model projekcije prati i ciljeve propisane Zakonom o gospodarenju otpadom:

VII. CILJEVI GOSPODARENJA OTPADOM (NN 84/2021)

Ciljevi za komunalni i građevni otpad

Članak 54.

(1) Ciljevi gospodarenja otpadom propisuju se radi poticanja prelaska na gospodarstvo koje je u većoj mjeri kružno i u kojem se što dulje zadržava vrijednost proizvoda, materijala i resursa, a stvaranje otpada se svodi na najmanju moguću mjeru.

(2) U svrhu doprinosa kružnom gospodarstvu Europske unije, Republika Hrvatska treba ostvariti sljedeće ciljeve:

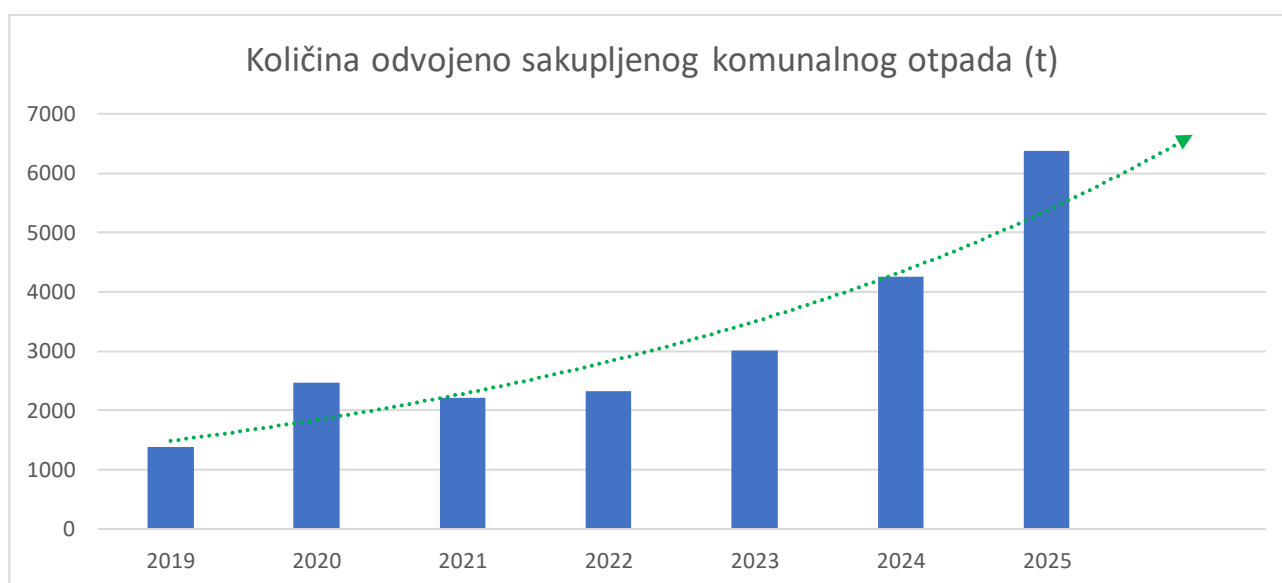
1. najmanje 50% ukupne mase otpada proizvedenog u kućanstvima i otpada iz drugih izvora čiji tokovi otpada su slični toku otpada iz kućanstva, uključujući barem papir, metal, plastiku i staklo, mora se oporabiti recikliranjem i pripremom za ponovnu uporabu
2. najmanje **55%** mase komunalnog otpada mora se oporabiti recikliranjem i pripremom za ponovnu uporabu do **2025.** godine
3. najmanje **60%** mase komunalnog otpada mora se oporabiti recikliranjem i pripremom za ponovnu uporabu do **2030.** godine i
4. najmanje **65%** mase komunalnog otpada mora se oporabiti recikliranjem i pripremom za ponovnu uporabu do **2035.** godine.



za postupanje s komunalnim otpadom

Preliminarni podaci pokazuju da je u 2025. godini odvojeno prikupljeno 6.378,12 tona otpada.

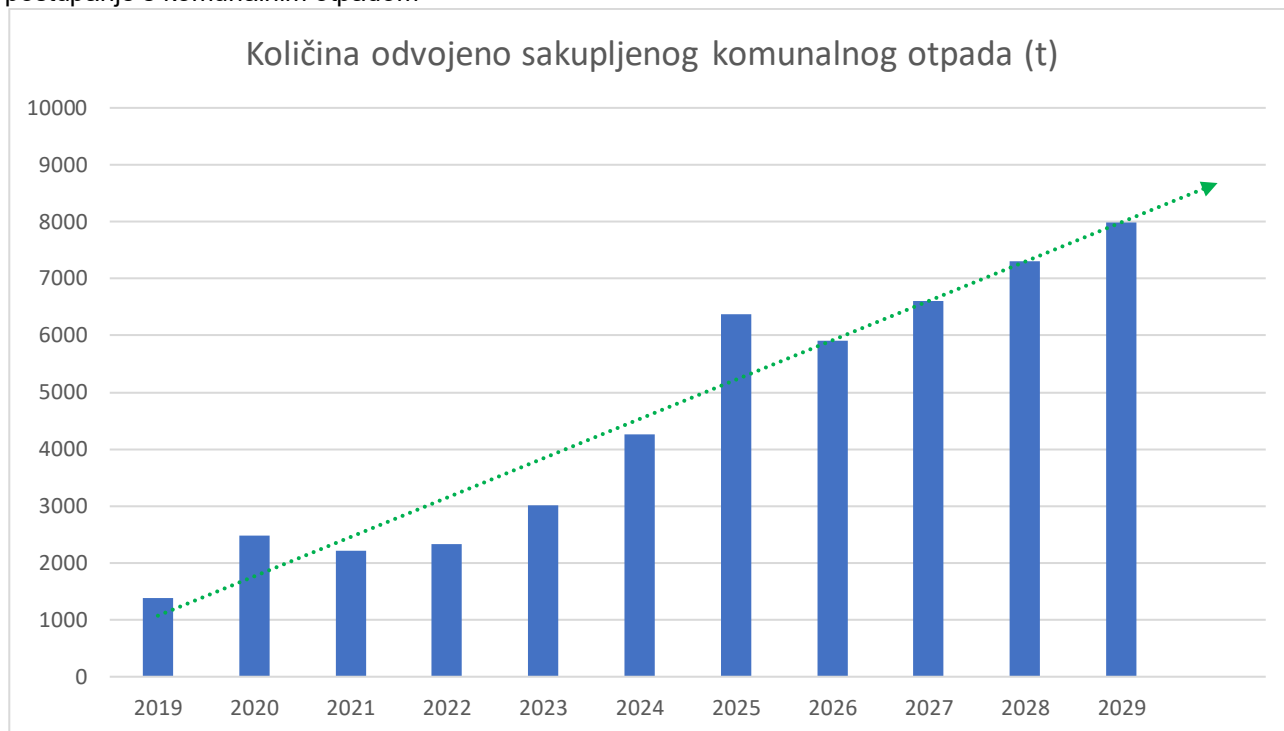
Godina	Količina odvojeno sakupljenog komunalnog otpada (t)
2019	1375,73
2020	2475,4
2021	2211,99
2022	2327,75
2023	3011,61
2024	4252,06
2025	6378,12



Iako se i kod količina odvojeno prikupljenog otpada uočava eksponencijalan trend rasta, za potrebe projekcije u razdoblju od 2026. do 2029. godine (4 godine) primijenjen je linearni trend, koji se u ovom kontekstu smatra optimalnim referentnim modelom.



za postupanje s komunalnim otpadom



Projekcija povećanja udjela odvojeno prikupljenog otpada odnosno povećanja količina odvojeno prikupljenog otpada temelji se na nastavku sustavnih edukacija korisnika usluga te na daljnjem unaprjeđenju odvojenog prikupljanja biootpada. Infrastruktura za odvojenu primopredaju korisnih frakcija otpada u potpunosti je osigurana, stoga je nužno kontinuirano provoditi informativno-edukativne aktivnosti usmjerene na povećanje razine svijesti i odgovornog ponašanja korisnika.

Odvojeno prikupljanje papira i kartona te plastične, staklene i metalne ambalaže već je višegodišnja ustaljena praksa s dostupnim spremnicima na kućnom pragu. Suprotno tome, odvojeno prikupljanje biootpada predstavlja relativno nov segment sustava – uvedeno je prije otprilike 18 mjeseci – zbog čega upravo u tom području postoji značajan prostor za daljnje unapređenje.

Pored edukativnih mjera, u postizanju ciljeva važnu ulogu imaju i represivne mjere propisane Zakonom o gospodarenju otpadom, uključujući ugovorne kazne, koje dodatno potiču korisnike na pravilno odvajanje otpada.

Anketa koja se kontinuirano provodi od studenog 2025. godine pokazuje da je više od 85% korisnika usluge zadovoljno ili uglavnom zadovoljno pruženom uslugom, dok je nešto manje od 10% neopredijeljeno. Nezadovoljstvo ili izraženo nezadovoljstvo navodi tek nešto više od 5% ispitanika.

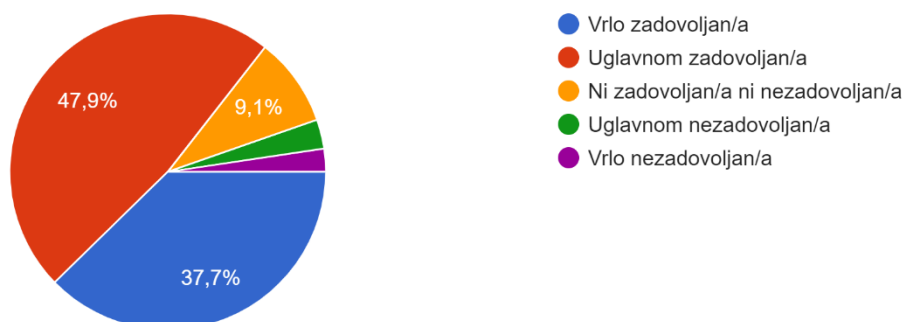
Istodobno, više od 70% korisnika iskazuje zadovoljstvo učestalošću odvoza otpada, dok približno 30% smatra da bi odvoz trebao biti češći. Iako je povećanje učestalosti odvoza značajno uvjetovano tehničkim i kadrovskim kapacitetima, planirano je pokretanje pilot-projekata kojima bi



za postupanje s komunalnim otpadom
se uvele dodatne linije sakupljanja otpada. Očekuje se da će ove aktivnosti dodatno podići razinu zadovoljstva korisnika te pridonijeti povećanju količine odvojeno prikupljenog otpada.

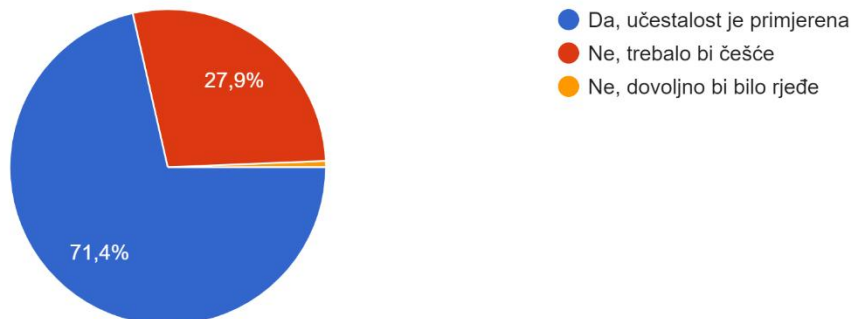
Kako biste ocijenili svoje opće zadovoljstvo uslugom prikupljanja otpada?

637 odgovora



Jeste li zadovoljni učestalošću odvoza otpada u Vašem području?

637 odgovora



Kombinacijom svih navedenih mjera u 2026. godini očekuje se planirani rast udjela odvojeno prikupljenog komunalnog otpada.



za postupanje s komunalnim otpadom

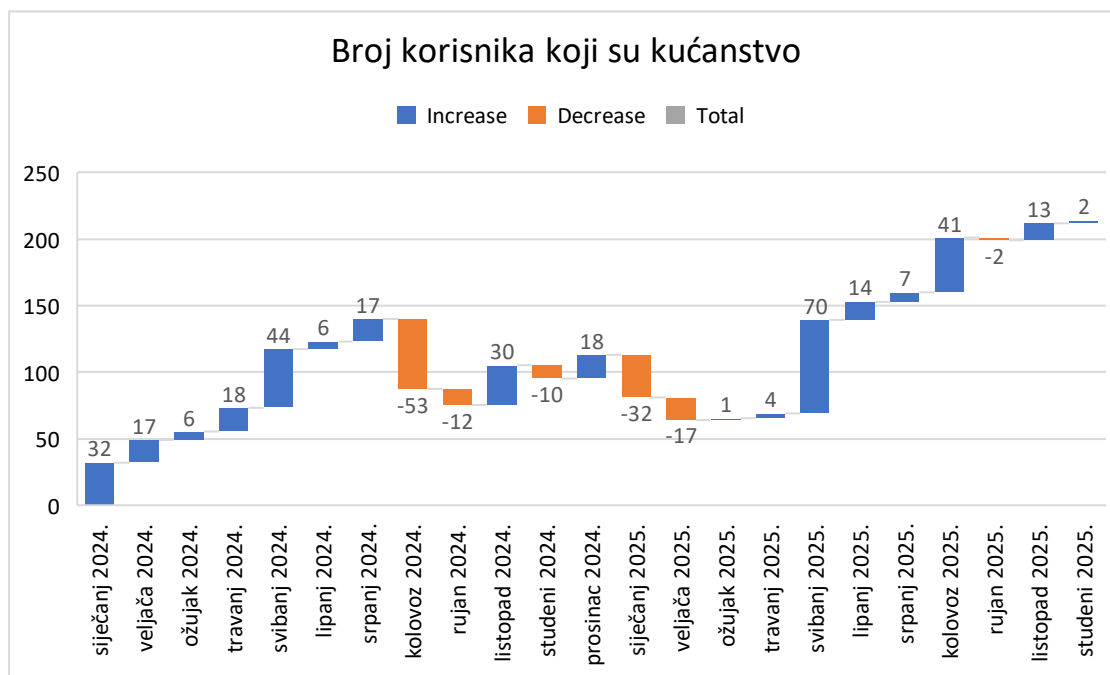
KORISNICI JAVNE USLUGE

U drugoj polovici 2025. godine zabilježen je ponovni rast broja korisnika. Tijekom druge polovice 2024. i prve polovice 2025. godine evidentiran je značajan pad broja korisnika uslijed provođenja konstrukcijskih obnova zgrada. S porastom useljavanja u novoizgrađene stambene objekte, koji je započeo u drugoj polovici 2025., ponovno je zabilježen rast korisnika usluge prikupljanja komunalnog otpada.

Za 2026. godinu projicira se stabilizacija broja korisnika koji su kućanstvo uz mogućnost blagoga rasta. Očekivana stagnacija povezana je s time da je većina novih stambenih objekata već useljena, dok je blagi porast moguć nakon dovršetka konstrukcijskih obnova zgrada i obiteljskih kuća.

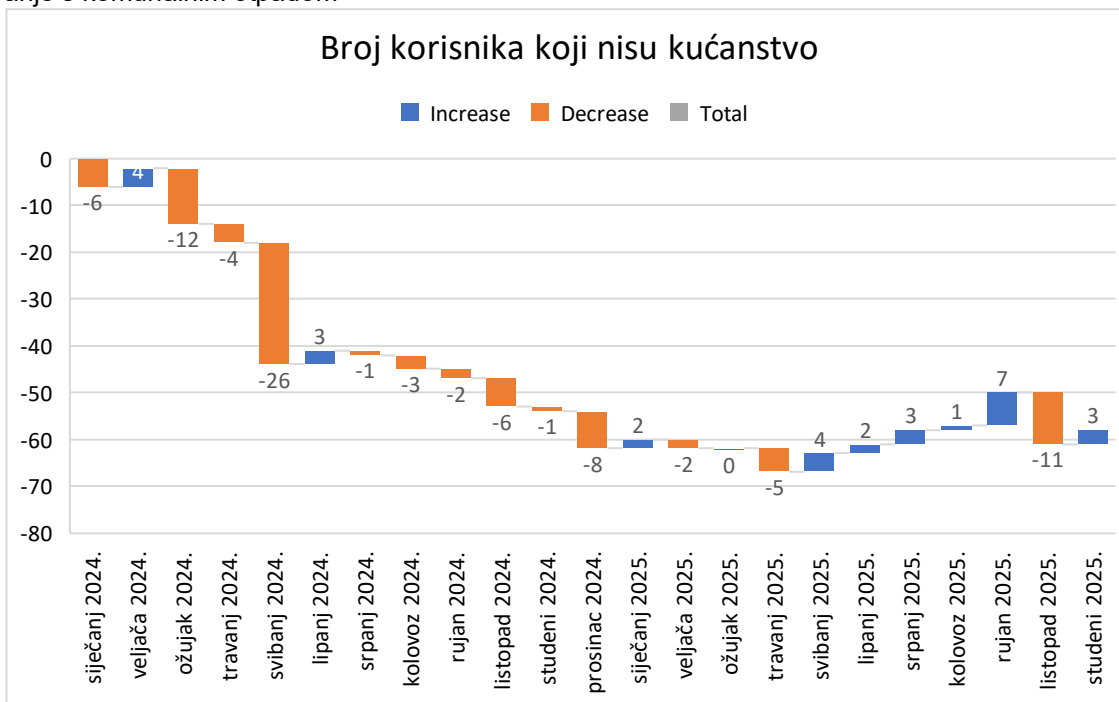
Kod korisnika iz kategorije nekućanstava tijekom protekle godine evidentirana je stabilizacija ukupnog broja korisnika. Unatoč tome, postoji značajan potencijal za povećanje obuhvata uslugom, budući da korisnici iz ove skupine često izbjegavaju korištenje usluge koja je za njih izričito propisana Zakonom o gospodarenju otpadom.

Za 2026. godinu planirana je detaljna analiza stvarnog broja korisnika u kategoriji nekućanstava, uključujući usporedbu s podacima iz obrtnog i sudskog registra. Provedba ove analize može rezultirati znatnim povećanjem broja evidentiranih i obuhvaćenih korisnika iz ove kategorije.





za postupanje s komunalnim otpadom





za postupanje s komunalnim otpadom

FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

Prihodi

	PLAN 2025.	OSTVARENJE I-X 2025.	PLAN 2026.
A.1. PRIHODI OD PRODAJE	3.001.197,07	2.801.342,20	4.430.000,00
A.2.OSTALI POSLO- VNI PRIHODI	1.484.616,68	1.047.824,15	1.000.000,00
A.4. FINANCIJSKI PRIHODI	40.000,00	30.890,38	50.000,00
UKUPNI PRIHODI	4.525.813,75	3.880.056,73	5.480.000,00

* u trenutku izrade plana za 2026. godinu imamo podatke o ostvarenju za period I-X 2025. godine

Ukupno planirani prihodi poslovanja za 2026. godinu iznose 5.480.000,00 EUR. Plan prihoda za 2026. godinu djelomično je rađen na bazi ostvarenja za period I-X 2025. godine. Znatno povećanje plana prihoda za 2026. temelji se na povećanju cijene usluge odvoza otpada odnosno minimalne javne usluge koja će se realizirati u idućoj godini. Ovo povećanje će rezultirati godišnjim prihodom od javne usluge u iznosu od 4.430.000,00 EUR. Ključni razlozi za nužno povećanje cijene javne usluge su kontinuirani rast troškova energenata, inflacije, povećanje plaće i materijalnih davanja zaposlenicima te nužna ulaganja u komunalnu opremu i vozila. Cilj je osigurati stabilan i funkcionalan sustav u narednim godinama.

Ostvareni ostali poslovni prihodi za prvih 10 mjeseci iznose 1.047.824,15 EUR i očekujemo da će na nivou 2025. godine doći do iznosa od 1.250.000,00 EUR.

Financijski prihodi su prihodi od kamata na depozite u bankama, te prihodi od obračunatih i naplaćenih kamata od ovršenika, kao i kamata kupcima koji kasne u plaćanju svojih redovnih obveza za odvoz otpada i planiramo ih u iznosu od 50.000,00 EUR u idućem poslovnom razdoblju.



za postupanje s komunalnim otpadom

Rashodi

	PLAN 2025.	OSTVARENJE I-X 2025.	PLAN 2026.
B.1. Rashodi poslovanja	4.454.578,91	3.461.766,75	5.372.000,00
B.1.1 Troškovi materijala i usluga	934.664,44	663.338,31	1.019.280,00
B.1.1.1. Troškovi energije AOP 134	269.500,00	208.614,44	273.180,00
B.1.1.2. Troškovi TK usluga	23.000,00	21.274,49	27.900,00
B.1.1.3. Troškovi održavanja	112.000,00	91.622,58	125.500,00
B.1.1.4. Usluge najma	19.186,57	17.132,01	22.700,00
B.1.1.5. Intelektualne usluge	71.060,00	64.570,88	87.000,00
B.1.1.6. Ostali troškovi materijala i usluga	439.917,87	260.123,91	455.000,00
B.1.2. Amortizacija	414.237,06	327.214,64	390.670,00
B.1.3. Troškovi zaposlenih	2.830.890,27	2.232.659,94	3.443.000,00
B.1.4. Ostali troškovi poslovanja	274.787,14	228.553,86	247.713,43
Rashodi klase 7	56.700,00	101.905,46	78.000,00
B.2. Izvanredni rashodi + otpisi	49.300,00	92.465,58	66.000,00
B.3. Financijski rashodi	7.400,00	9.439,88	12.200,00
UKUPNI RASHODI	4.511.278,91	3.563.124,91	5.450.000,00

Ukupno planirani rashodi poslovanja za 2026. godinu iznose 5.450.000,00 EUR. Troškovi



za postupanje s komunalnim otpadom

poslovanja planirani su na bazi ostvarenja I-X 2025. godine i očekivanih troškova u studenom i prosincu 2025. Vlada je najavila postupno ukidanje dijela mjera pomoći kako za građanstvo tako i za poduzetnike, koje su protekle dvije godine držale cijene energenata pod kontrolom. Planirani troškovi energije iznose ca. 273.180,00 EUR i na godišnjoj razini su veći od ostvarenih za 27,06% zbog najavljenog poskupljenja električne energije u 2026. godini. Troškovi energije iznose 5,01% ukupnih troškova poslovanja. Troškovi amortizacije čine 7,17% ukupnih troškova poslovanja. Najveći udio u ukupnim troškovima poslovanja imaju plaće radnika i iznosi 63,17%. Troškovi plaća rađeni su na bazi planiranog povećanja osnovice sa 450,00 EUR na 500,00 EUR bruto, odnosno povećanje bruto osnovice za 11,11 %. Tako dobivena masa uvećana je za 0,5 % koliko je dodatak za radni staž za svaku navršenu godinu rada.

U ovoj godini, točnije od 07/2025 smo počeli sa otplatom drugog dugoročnog kredita kod OTP banke za dva nabavljena specijalna komunalna vozila i za djelomično financiranje modularnog stambenog sklopa za zaposlenike. Ukupne kamate za dugoročni kredit za nabavu komunalnog stroja za usitnjavanje i za gore spomenuti kredit su ukupno iznosile 6.101,06 €. Sve obveze prema banci, dobavljačima i zaposlenicima se na vrijeme podmiruju.

Rezultat poslovanja

	PLAN 2025.	OSTVARENJE I-X 2025.	PLAN 2026.
UKUPNI PRIHODI	4.525.813,75	3.880.056,73	5.480.000,00
UKUPNI RASHODI	4.511.278,92	3.563.124,91	5.450.000,00
REZULTAT	14.534,83	316.931,82	30.000,00

Plan nabave dugotrajne imovine

Red.br.	Naziv osnovnog sredstva	Nabavna vrijednost
1.	Komunalna oprema	280.000,00
2.	Trake za sortiranje otpada	4.500,00



za postupanje s komunalnim otpadom

3.	Sušilica i perilica	9.000,00
4.	Uredski namještaj	5.000,00
5.	Komunalno vozilo za prijevoz otpada-18 m3, 3 osovine	250.000,00
6.	Abroll prikolica za kamion	25.000,00
7.	Oprema za početno gašenje požara	6.500,00
	UKUPNO:	580.000,00



EDUKACIJSKE AKTIVNOSTI

U 2026. godini društvo Gospodarenje otpadom Sisak d.o.o. nastaviti će s provođenjem edukacijskih aktivnosti kao jednim od ključnih elemenata sustava gospodarenja otpadom. Iako je razvoj i unaprjeđenje infrastrukture nužan preduvjet za postizanje zakonskih ciljeva, dugoročna učinkovitost sustava uvelike ovisi o razini informiranosti, razumijevanja i aktivnog sudjelovanja građana. Poseban naglasak staviti će se na edukaciju najmlađih generacija, koje predstavljaju buduće nositelje promjena i temelj za razvoj održivih navika u društvu.

Edukacijske aktivnosti bit će usmjerene na građane svih dobnih skupina, od djece predškolske i školske dobi do odraslih građana i poslovnih subjekata, s ciljem podizanja svijesti o štetnom utjecaju otpada na okoliš, pravilnom odvajanju otpada i njegovim ekološkim i ekonomskim prednostima, kao i poticanju smanjenja ukupnih količina otpada kroz ponovnu uporabu i recikliranje. U komunikaciji s ciljnim skupinama koristit će se različiti kanali, uključujući odgojno-obrazovne ustanove, društvene mreže, lokalne medije, informativne tiskane materijale, radionice te javne događaje.

U sklopu informativnih kampanja građani će se kontinuirano upoznavati s važnošću odvojenog prikupljanja otpada, posljedicama prekomjernog odlaganja otpada na odlagalištima, kako s okolišnog tako i s ekonomskog aspekta, te s pravilnim načinima razvrstavanja pojedinih vrsta otpada. Informacije će se distribuirati putem letaka dostavljenih kućanstvima, plakata postavljenih na javnim mjestima s jasnim i vizualno razumljivim uputama, kao i putem video sadržaja objavljenih na društvenim mrežama.

Posebna pažnja posvetit će se edukaciji djece u vrtićima i školama, s ciljem ranog usvajanja pozitivnih navika vezanih uz gospodarenje otpadom. Edukativne aktivnosti uključivat će radionice temeljene na igri i praktičnim zadacima, kreativna natjecanja u ponovnoj uporabi materijala te organizirane posjete reciklažnim dvorištima, čime se djeci omogućuje neposredno upoznavanje s funkcioniranjem sustava gospodarenja otpadom u praksi.

Edukacija odraslih građana provodit će se kroz javne tribine, besplatne radionice i savjetovanja, s ciljem osiguravanja njihove informiranosti, razumijevanja i podrške sustavu. Aktivnosti će obuhvaćati teme pravilnog odvajanja otpada, kućnog kompostiranja, smanjenja nastanka otpada te poticanja korištenja višekratnih proizvoda i smanjenja uporabe jednokratne plastike.

Učinkovitost provedenih edukacijskih aktivnosti redovito će se pratiti i vrednovati kroz analizu podataka o količinama odvojeno prikupljenog otpada i ukupnim količinama otpada odloženog na odlagališta, kao i putem povremenih anketa među građanima o njihovim navikama i zadovoljstvu edukacijskim aktivnostima. Ovakav sustavan i kontinuiran pristup edukaciji omogućit će aktivno sudjelovanje svih dobnih skupina u smanjenju otpada i pridonijeti dugoročnom očuvanju okoliša te ispunjenju strateških ciljeva gospodarenja otpadom.



INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI

Nabava komunalne opreme

U 2026. planirana je opširna nabava komunalne opreme u dva segmenta i to:

1. Redovna nabava komunalne opreme za pružanje usluge prikupljanja otpada u 2026. godini

Ova nabava odnosi se na redovne količine komunalne opreme odnosno spremnika za otpada koji su potrebni u 2026. godini.

2. Povećanje komunalne opreme s implementiranom tehnologijom gospodarenja otpadom za učinkovito upravljanje otpadom

Ovdje se radi o nabavi polupodzemnih spremnika s elektronskom identifikacijom i otključavanjem za lokacije zajedničke primopredaje otpada gdje takav sustav još ne postoji s uračunatim novim lokacijama koje se odnose na nove zgrade koje su u fazi izgradnje sve s ciljem pružanje ravnopravne usluga svim korisnicima usluga.

Okviran potreban iznos za nabavu komunalne opreme iznosi oko 280.000,00 EUR, a financirat će se iz vlastitih sredstava uz eventualno sufinanciranje europskih fondova ako će u 2026. godini biti otvoren natječaj za sufinanciranje komunalne opreme.

Nabava komunalnih vozila

Vozni park društva, koji se u najvećoj mjeri sastoji od specijaliziranih komunalnih vozila za prikupljanje otpada, prosječne je starosti oko 10 godina. Zbog dugotrajne uporabe i tehničke zastarjelosti vozila, učestalo dolazi do manjih, ali i značajnijih kvarova, što negativno utječe na pouzdanost operativnog sustava. Posljedično se dovodi u pitanje kontinuitet, kvaliteta i ekonomska održivost pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada, uz povećane troškove održavanja, zastoje u radu te rizik neispunjavanja ugovornih i zakonskih obveza.

S obzirom na navedeno, obnova i modernizacija voznog parka prepoznata je kao jedan od ključnih strateških i operativnih izazova društva. Tijekom 2026. godine planira se provedba detaljne analize postojećeg stanja voznog parka te razrada i odabir optimalnog modela financiranja njegove obnove. Razmotrit će se više mogućih opcija, uključujući nabavu više vozila putem operativnog ili financijskog



za postupanje s komunalnim otpadom

leasinga, nabavu vozila kroz kreditno zaduženje, kao i mogućnost financiranja minimalno jednog vozila iz tekućeg poslovanja društva. Cilj analize je odabrati financijski i operativno najisplativiji model koji će osigurati dugoročnu održivost poslovanja uz prihvatljivo opterećenje likvidnosti društva.

U slučaju da analiza i provedba nabave rezultiraju obnovom većeg broja vozila, planira se dodatna optimizacija organizacije rada kroz analizu i redefiniranje linija sakupljanja otpada. Poseban naglasak staviti će se na povećanje učestalosti sakupljanja miješanog i biorazgradivog komunalnog otpada, s ciljem osiguranja tjednog odvoza tijekom ljetnih mjeseci, kada dolazi do povećanog stvaranja otpada, a zbog vremenskih uvjeta i stvaranja neugodnih mirisa. Također se planira povećanje dinamike sakupljanja odvojeno prikupljene plastične, staklene i metalne ambalaže na više od jednom mjesečno, što predstavlja jasnu potrebu i zahtjev korisnika usluge, ali je izvedivo isključivo uz dovoljan broj tehnički ispravnih vozila.

S obzirom na očekivano povećanje broja linija i intenziteta rada, osobito u ljetnom razdoblju, planirano je uvođenje višesmjenskog rada kako bi se osiguralo učinkovito korištenje vozila i ljudskih resursa. Ovakva organizacija rada omogućit će veću fleksibilnost, povećanje operativne učinkovitosti te pravovremeno i kvalitetno pružanje javne usluge, uz istodobno smanjenje rizika od zastoja i neplaniranih prekida u radu.

Perilica i sušilica radne odjeće

Zbog dotrajalosti i smanjene učinkovitosti postojeće perilice i sušilice, koje više ne zadovoljavaju operativne i tehničke potrebe društva, u 2026. godini planirana je nabava novih komercijalnih uređaja namijenjenih održavanju radne odjeće zaposlenika. Planirana nabava obuhvaća energetski učinkovitije, brže i tiše uređaje, čime će se postići pouzdaniji rad, smanjenje potrošnje energije i vode te niži troškovi održavanja u dugoročnom razdoblju.

Održavanje radne odjeće, koje uključuje pranje, sušenje i peglanje, predstavlja važan dio materijalnih prava i benefita zaposlenika, budući da zaposlenici nemaju obvezu održavanja radne odjeće u vlastitim kućanstvima, već se navedene aktivnosti u cijelosti provode o trošku poslodavca. Time se zaposlenicima osiguravaju primjereni higijenski i sigurnosni uvjeti rada, osobito uzimajući u obzir specifičnosti komunalnih djelatnosti, te se dodatno doprinosi profesionalnom imidžu društva.

Navedena usluga izrazito je pozitivno ocijenjena od strane zaposlenika te značajno doprinosi ukupnom zadovoljstvu, motivaciji i zadržavanju radne snage. Ulaganje u modernu i pouzdanu opremu za održavanje radne odjeće stoga se ne promatra isključivo kao tehničko unaprjeđenje, već



za postupanje s komunalnim otpadom
i kao ulaganje u kvalitetu radnih uvjeta i dugoročnu stabilnost ljudskih resursa.

Okvirna procijenjena vrijednost nabave komercijalne perilice i sušilice iznosi oko 12.000 EUR. Nabava se planira financirati iz vlastitih sredstava društva, uz mogućnost ostvarenja dodatnog sufinanciranja putem dostupnih europskih fondova, ovisno o uvjetima i prihvatljivosti projekta.

Izrada projekta - nadstrešnica za vozila

Nakon što je u 2024. i 2025. godini osiguran kvalitetan i primjeren „krov nad glavom“ za zaposlenike društva kroz izgradnju modernog i funkcionalnog modularnog sklopa stambenih kontejnera, ukazuje se potreba za sustavnim rješavanjem zaštite i organizacije parkiranja komunalnih vozila. Kvalitetno i dugoročno održavanje voznog parka, osobito u kontekstu planirane obnove i nabave novih vozila, zahtijeva odgovarajuću infrastrukturnu potporu.

U tom smislu, tijekom 2026. godine planira se izrada projektne i tehničke dokumentacije za izgradnju nove nadstrešnice za komunalna vozila. Izrada projekta predstavlja prvi i nužan korak u realizaciji ovog tehnički zahtjevnog infrastrukturnog zahvata, a cilj je osmisliti funkcionalno, prostorno i prometno optimalno rješenje koje će omogućiti učinkovito parkiranje i nesmetano kretanje vozila unutar kruga odlagališta.

Postojeća nadstrešnica, iako je do sada djelomično zadovoljavala potrebe društva, zbog neadekvatnog koncepta i povećanja broja vozila više ne omogućuje optimalnu organizaciju parkiranja. Trenutačni način parkiranja, pri kojem su vozila smještena jedno iza drugoga u ograničenom prostoru, otežava svakodnevni izlazak na linije sakupljanja otpada i povratak vozila, stvara nepotrebne gužve u krugu odlagališta, a što je najvažnije predstavlja značajan sigurnosni rizik u slučaju izvanrednih situacija, osobito požara, budući da su komunalna vozila parkirana u neposrednoj blizini, jedno uz drugo te jedno iza drugoga, čime se otežava pravodobna evakuacija vozila i pristup interventnim službama. Projektom nove nadstrešnice predviđet će se linearno parkiranje vozila jedno uz drugo, čime će se osigurati brži i sigurniji izlazak na teren, jednostavniji završetak linija i učinkovitije parkiranje vozila po povratku s rada.

Postojeća nadstrešnica zadržala bi svoju funkciju za druge operative potrebe društva, dok bi nova, dugolinijska nadstrešnica bila namijenjena isključivo komunalnim vozilima. Time bi se značajno smanjile gužve u dvorištu odlagališta te uklonile prepreke koje trenutno otežavaju kretanje, manevriranje i parkiranje vozila.

Izgradnja nadstrešnice planira se u narednim poslovnim razdobljima, u skladu s financijskim



za postupanje s komunalnim otpadom

mogućnostima društva i dostupnošću vanjskih izvora financiranja. Okvirna procijenjena vrijednost cjelokupnog projekta iznosi oko 200.000,00 EUR, a kao izvori financiranja predviđaju se vlastita sredstva društva uz mogućnost sufinanciranja putem europskih fondova. Za 2026. godinu planirana je isključivo projektna dokumentacija vrijedna oko 10.000,00 EUR.

Betonski blokovi za skladištenje korisnog otpada

Radi unaprjeđenja uvjeta privremenog skladištenja reciklabilnog otpada prikupljenog od korisnika i prethodno sortiranog u sortirnici, planira se u 2026. godini provedba ulaganja u infrastrukturu kroz nabavu betonskih blokova za formiranje jasno definiranih skladišnih odjeljaka. U navedene odjeljke odlagale bi se pojedinačno razvrstane reciklabilne frakcije do trenutka njihova preuzimanja i odvoza od strane ovlaštenih oporabitelja ili odvoza s naše strane.

Postavljanjem betonskih blokova omogućilo bi se stabilnije i sigurnije skladištenje otpada, čime bi se značajno smanjilo raznošenje lakih frakcija uslijed djelovanja vjetra, povećala razina protupožarne zaštite te optimizirao raspoloživi prostor na betonskom platou. Omeđivanjem skladišnog prostora s tri strane postiže se veća prostorna učinkovitost, bolja preglednost i kontrola nad odloženim materijalom, dok se istovremeno smanjuje nekontrolirano rasipanje otpada koje je trenutno prisutno zbog otvorenog načina odlaganja.

Procijenjena vrijednost ove investicije u poboljšanje infrastrukture iznosi približno 11.000 EUR, bez uključenih troškova prijevoza. Trošak prijevoza može značajno utjecati na ukupnu vrijednost ulaganja, s obzirom na to da se radi o teškom i posebnom teretu koji zahtijeva prijevoz specijaliziranim vozilima (labudica).

Rekonstrukcija odvodnje i betoniranje/asfaltiranje manipulativnih površina

U cilju unaprjeđenja tehničke infrastrukture, sigurnosti rada te usklađivanja s važećim propisima zaštite okoliša i zaštite na radu, planira se provedba značajnog infrastrukturnog zahvata na odlagalištu koji obuhvaća rekonstrukciju sustava odvodnje te betoniranje i/ili asfaltiranje manipulativnih površina.

Postojeći sustav odvodnje pokazuje ograničenu funkcionalnost, osobito tijekom razdoblja intenzivnih oborina, kada dolazi do zadržavanja oborinskih voda na manipulativnim i prometnim površinama unutar odlagališta. Takva situacija otežava svakodnevno operativno funkcioniranje, smanjuje razinu urednosti i sigurnosti prostora, povećava rizik od oštećenja mehanizacije i vozila te može negativno utjecati na okoliš i radne uvjete zaposlenika.



za postupanje s komunalnim otpadom

Planiranom rekonstrukcijom sustava odvodnje osiguralo bi se kontrolirano i učinkovito odvođenje oborinskih voda, čime bi se spriječilo njihovo zadržavanje i nekontrolirano razlijevanje po radnim površinama. Paralelno s time, betoniranjem odnosno asfaltiranjem manipulativnih površina postigla bi se veća nosivost, dugoročna otpornost na opterećenja, lakše održavanje te viša razina urednosti i funkcionalnosti cijelog prostora odlagališta.

S obzirom na opseg zahvata, složenost radova i visoku procijenjenu vrijednost investicije, ovaj projekt predstavlja jedno od većih planiranih ulaganja u infrastrukturu odlagališta. Procijenjena vrijednost projekta iznosi približno 230.000 EUR. Zbog financijskog i organizacijskog opterećenja, kao i potrebe za neometanim nastavkom redovnog poslovanja, postoji mogućnost da se realizacija projekta provodi fazno, kroz više proračunskih godina, sukladno raspoloživim sredstvima i operativnim prioritetima.

Provedbom ovog projekta ostvarili bi se dugoročni pozitivni učinci u vidu poboljšane funkcionalnosti i sigurnosti radnih procesa, smanjenja rizika od zastoja u radu tijekom nepovoljnih vremenskih uvjeta te povećanja ukupne kvalitete i održivosti upravljanja odlagalištem.

Protupožarna zaštita

U okviru kontinuiranog unaprjeđenja sigurnosti i upravljanja odlagalištem, planira se ažuriranje i jačanje sustava protupožarne zaštite. Tijekom ljeta 2025. godine svjedočili smo većem požaru na odlagalištu, koji je iako brzo ugašen, ukazao na nedostatke u postojećoj protupožarnoj infrastrukturi. Konkretno, zabilježen je manjak opreme za početno gašenje požara te ograničena dostupnost uređaja poput topova za gašenje i mlaznica koje omogućuju pravovremenu intervenciju.

Vjerujemo da je požar mogao biti znatno brže lokaliziran da je postojao adekvatan sustav protupožarne zaštite. Nedostatak moderne i funkcionalne opreme, kao i nepostojanje optimalno raspoređenih resursa za brzo djelovanje, predstavlja rizik za sigurnost zaposlenika, okoliš i operativne procese odlagališta.

Planirani projekt ažuriranja protupožarne zaštite uključuje nabavu i instalaciju dodatne opreme za početno gašenje požara, uključujući mobilni top za gašenje, te raspoređivanje protupožarnih resursa po ključnim točkama odlagališta. Pored same opreme, planira se i provođenje edukacija i vježbi za zaposlenike, čime bi se osiguralo učinkovito i koordinirano djelovanje u slučaju požara.

Procijenjena vrijednost ove investicije iznosi približno 7.000,00 EUR. Iako se radi o relativno manjem trošku, prava vrijednost investicije znatno nadilazi njezin financijski iznos, jer omogućava sprječavanje potencijalno velikih šteta, povećava sigurnost zaposlenika i štiti okoliš, što dugoročno donosi višestruke operativne i financijske koristi poduzeću.



za postupanje s komunalnim otpadom

Ova investicija predstavlja korak u smanjenju rizika od većih incidenata i osiguravanju kontinuiteta rada odlagališta, te doprinosi dugoročnoj sigurnosti radnog okruženja i zaštiti okoliša.

Proširenje odlagališta

S obzirom na to da je ugovor o sanaciji odlagališta dopunjen aneksom koji se odnosi na proširenje kapaciteta odlagališta, u 2026. godini očekuju se značajni pomaci u provedbi ovog strateški važnog projekta. Proširenjem odlagališta osigurat će se dugoročna stabilnost sustava gospodarenja otpadom te omogućiti sigurno i kontrolirano odlaganje onih vrsta otpada koje je, unatoč razvoju sustava odvojenog prikupljanja i obrade, nužno trajno zbrinuti na odlagalištu.

Realizacija ovog projekta bit će rezultat zajedničkog i koordiniranog djelovanja Grada Siska, Sisačko-moslavačke županije, nadležnih ministarstava i drugih relevantnih institucija, čime se potvrđuje važnost međuinstitucionalne suradnje u rješavanju kompleksnih infrastrukturnih i okolišnih pitanja. Takav partnerski pristup omogućava učinkovitije planiranje, bržu provedbu projekta te dugoročno održiva rješenja u interesu lokalne zajednice.

Najvažniji učinak projekta ogleda se u činjenici da Grad Sisak i njegovi građani zadržavaju neovisnost u zbrinjavanju komunalnog otpada te neće biti primorani oslanjati se na odlagališta drugih jedinica lokalne samouprave niti ovisiti o dinamici izgradnje i puštanja u rad regionalnih centara za gospodarenje otpadom. Time se osigurava kontinuitet javne usluge i stabilnost sustava, uz znatno povoljnije troškove za građane u usporedbi s gradovima koji su prisiljeni svoj otpad odlagati na udaljena odlagališta ili u centre za gospodarenje otpadom.

Zadržavanje vlastitog odlagališta, uz provedbu sanacije i proširenja u skladu s važećim propisima, omogućava Gradu Sisku održavanje niže cijene usluge zbrinjavanja otpada, veću kontrolu nad troškovima sustava te postupno i plansko prilagođavanje budućim zakonskim i strateškim zahtjevima u području gospodarenja otpadom, sve u cilju zaštite okoliša i očuvanja standarda građana.

CIJENA JAVNE USLUGE

Gospodarenje otpadom Sisak d.o.o., kao davatelj javne usluge prikupljanja komunalnog otpada, primjenjuje važeći Cjenik javne usluge donesen 1. listopada 2022. godine. U promatranom razdoblju došlo je do značajnog porasta troškova poslovanja, koje Društvo mora pokrivati iz cijene javne usluge.

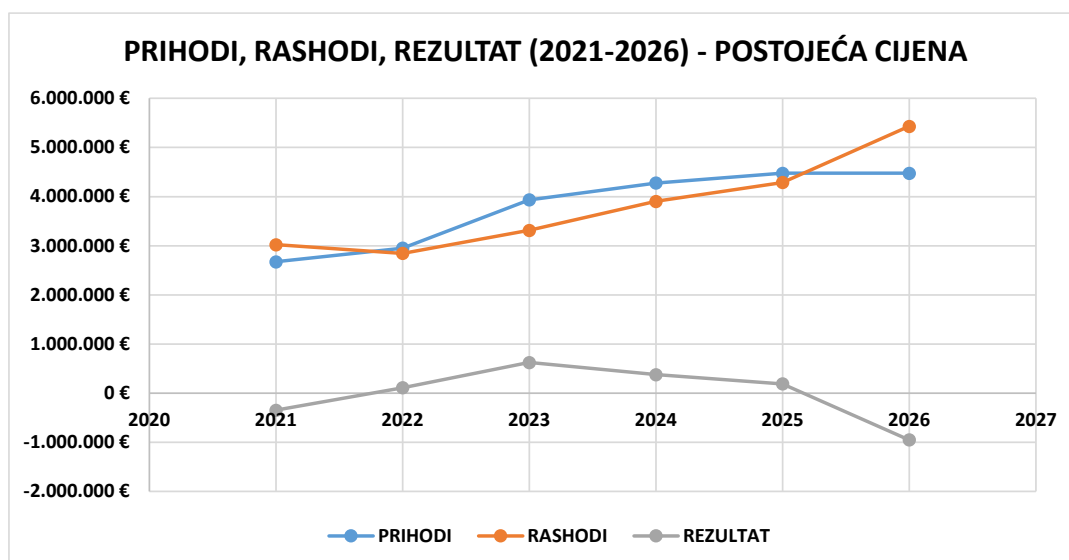
Osnovni troškovi poslovanja, uključujući troškove materijala i energije, usluga, amortizacije,



za postupanje s komunalnim otpadom

naknada, plaća i ostalih operativnih izdataka, porasli su za približno 40%. Istodobno, zbog zakonski propisanih ciljeva gospodarenja otpadom, usmjerenih na poticanje kružnog gospodarstva, nužno je povećati udio odvojeno prikupljenog otpada u odnosu na miješani komunalni otpad. U skladu s tim zahtjevima, Društvo je od 2022. do 2025. godine povećalo količine odvojeno prikupljenog otpada za oko 25%, što je rezultiralo rastom troškova prikupljanja i značajnim povećanjem troškova zbrinjavanja prikupljenih reciklabilnih frakcija. Analiza tržišta rada, kao i unutarnji pokazatelji Društva, upućuju na povećanu fluktuaciju radne snage, uključujući učestale odlaske zaposlenika zbog ne konkurentskih plaća, što dodatno otežava održavanje kontinuiteta i sigurnosti operativnog poslovanja.

U nastavku su prikazani podaci o prihodima i rashodima te rezultatu poslovanja u periodu od 2021. godine do 2025. godine uz projekciju troškova za 2026. godinu s projekcijom prihoda temeljenom na postojećoj cijeni.



Bitno je za napomenuti da Gospodarenje otpadom Sisak d.o.o., kao davatelj javne usluge prikupljanja komunalnog otpada, osim javne usluge prikupljanja komunalnog otpada, obavlja i dodatne usluge odnosno usluge izvan javne usluge u svrhu osiguravanja dodatnih prihoda za pokrivanje rastućih troškova javne usluge. Prihodi od dodatnih usluga su nepouzdana i nestabilni te je vjerojatno da će se u narednom periodu smanjivati. Osim smanjenja dodatnih prihoda izvan javne usluge koji se trenutno koriste za pokrivanje troškova javne usluge, postizanje propisanih ciljeva zahtijeva i već spomenuta dodatna ulaganja u komunalna vozila kako bi se osiguralo kvalitetno, stabilno i ekonomski održivo pružanje javne usluge. Povećanje opsega odvojeno prikupljenog otpada zahtijeva i povećanje broja zaposlenika te osiguravanje konkurentnih plaća. Nužno je uzeti u obzir i troškove koji proizlaze iz kontinuiranog unaprjeđenja i širenja javne usluge. Rast broja korisnika te rezultati provedenih analiza pokazuju da 35% korisnika iskazuje potrebu za također već spomenutim povećanjem broja mjesečnih odvoza odvojeno prikupljenog otpada, kao i za pojačanim sakupljanjem miješanog komunalnog otpada i biootpada u ljetnim mjesecima.



za postupanje s komunalnim otpadom

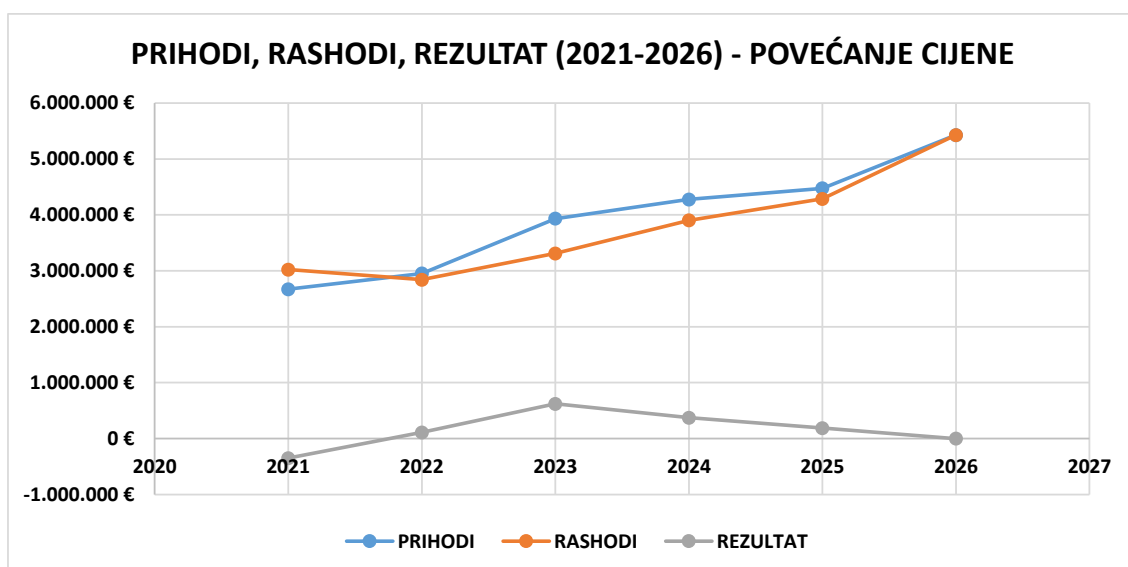
Vlada Republike Hrvatske donijela je 2024. godine i Uredbu o jediničnoj naknadi za odlaganje otpada (NN 137/2024). Navedenom Uredbom propisana je naknada koju su davatelji javne usluge prikupljanja komunalnog otpada dužni plaćati Fondu za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost za svaku tonu otpada odloženog na odlagalište. Uredbom su utvrđeni sljedeći iznosi jedinične naknade:

- 30,00 eura po toni odloženog otpada za 2025. godinu
- 35,00 eura po toni odloženog otpada za 2026. godinu
- 40,00 eura po toni odloženog otpada za 2027. godinu
- 45,00 eura po toni odloženog otpada za 2028. godinu
- 50,00 eura po toni odloženog otpada za 2029. godinu i nadalje

Gospodarenje otpadom Sisak d.o.o. tijekom proteklih godina značajno je smanjilo količine otpada koje se odlažu na odlagalište, tako da se danas na odlagalište uglavnom odlaže otpad iz javne usluge te minimalne količine otpada izvan javne usluge. Unatoč navedenom smanjenju, godišnje se i dalje odloži približno 8.000 tona miješanog komunalnog otpada prikupljenog u okviru javne usluge. Uzimajući u obzir godišnju količinu otpada koja se odlaže na odlagalište te propisane iznose jedinične naknade, jasno je da se radi o značajnom financijskom opterećenju za davatelja javne usluge.

Povećanje cijene javne usluge stoga je nužno kako bi se ispunila zakonska obveza pružanja javne usluge na ekonomski održiv način uz osiguranje sigurnosti, kvalitete i kontinuiteta poslovanja. U suprotnom, Društvo bi već od 2026. godine počelo bilježiti značajne financijske gubitke.

U nastavku su prikazani podaci o prihodima i rashodima te rezultatu poslovanja u periodu od 2021. godine do 2025. uz projekciju za 2026. godinu s povećanjem cijene javne usluge.



Uvođenje nužnog povećanja cijene javne usluge omogućit će održivo, stabilno i kvalitetno obavljanje javne usluge prikupljanja komunalnog otpada, kao i osiguravanje sredstava potrebnih za daljnje



za postupanje s komunalnim otpadom

unapređenje cjelokupnog sustava. Predviđeno povećanje prihoda omogućit će podizanje konkurentnosti plaća zaposlenika, čime se osigurava zadržavanje postojećeg kadra i privlačenje novih radnika potrebnih za proširenje obujma posla.

Planirano je spomenuto uvođenje dodatnih linija prikupljanja otpada, što zahtijeva zapošljavanje određenog broja radnika te dodatna ulaganja u modernizaciju i nabavu vozila. Na taj će se način osigurati učinkovito sakupljanje otpada na proširenoj mreži linija, uz istodobno smanjenje prosječne starosti postojećeg voznog parka. Ulaganjem u novu opremu i vozila te jačanjem radne snage, korisnicima će se pružiti viša razina usluge, uz dugoročno pouzdan i održiv sustav gospodarenja otpadom. Povećanjem cijene usluge osigurat će se i sredstva za naknadu za odlaganje otpada propisanu Uredbom o jediničnoj naknadi za odlaganje otpada.

Komparativna analiza s drugim jedinicama lokalne samouprave

U nastavku je prikazana usporedba stare i predložene nove cijene javne usluge prikupljanja komunalnog otpada s cijenama u jedinicama lokalne samouprave usporedivima s Gradom Siskom prema broju stanovnika, kategoriji stupnja razvijenosti te pripadnosti istoj županiji. Cijene su prikazane prema istim kriterijima, i to kao cijena obvezne minimalne javne usluge s dva odvoza spremnika volumena 120 litara, s uključenim PDV-om.

GRAD	FIKSNI DIO	VARIJABILNI DIO (2x120 li- tara)	UKUPNO (bez PDV-a)	UKUPNO (s PDV-om)	%(+/-)
VARAŽDIN	15,13 €	6,22 €	21,35 €	24,13 €	48%
KUTINA	17,39 €	3,30 €	20,69 €	23,38 €	43%
JASTREBARSKO	14,93 €	5,46 €	20,39 €	23,04 €	41%
DUGO SELO	13,00 €	5,68 €	18,68 €	21,11 €	29%
POPOVAČA	14,18 €	3,96 €	18,14 €	20,50 €	26%
RIJEKA	12,39 €	4,80 €	17,19 €	19,42 €	19%
PETRINJA	12,26 €	3,50 €	15,76 €	17,81 €	9%
NOVSKA	12,10 €	2,78 €	14,88 €	16,81 €	3%
SISAK (nova cijena)	10,23 €	4,20 €	14,43 €	16,31 €	0%
KARLOVAC	6,90 €	2,54 €	9,44 €	10,67 €	-35%
SISAK (važeća cijena)	6,42 €	2,78 €	9,20 €	10,40 €	-36%
HRVATSKA KOSTAJNICA	5,00 €	4,16 €	9,16 €	10,35 €	-37%
TOPUSKO	6,64 €	1,92 €	8,56 €	9,67 €	-41%
GLINA	3,58 €	1,60 €	5,18 €	5,85 €	-64%

Iz prikazanih podataka vidljivo je da Grad Sisak, unatoč povećanju cijene, i dalje zadržava nižu cijenu u odnosu na većinu uspoređenih jedinica lokalne samouprave. Budući da su u prikazu navedene i trenutno važeća te predložena cijena usluge prikupljanja komunalnog otpada, jasno je da se radi o minimalnoj korekciji, koja bi se provela isključivo radi osiguranja ekonomske održivosti



za postupanje s komunalnim otpadom
javne usluge te očuvanja njezine sigurnosti, kvalitete i kontinuiteta poslovanja.

ZAKLJUČAK

U 2026. godini društvo će, sukladno ovom Planu poslovanja, usmjeriti aktivnosti na daljnje poboljšanje i unaprjeđenje javne usluge prikupljanja komunalnog otpada, s naglaskom na pouzdanost sustava, kvalitetu pružanja usluge te dugoročnu ekonomsku i operativnu održivost poslovanja. Posebna pozornost posvetit će se modernizaciji ključne infrastrukture i opreme, kao preduvjetu za ispunjavanje sve zahtjevnijih zakonskih, okolišnih i operativnih standarda.

Prioriteti u 2026. godini obuhvaćaju kontinuiranu edukaciju građana s ciljem povećanja razine odvojenog prikupljanja otpada, nabavu i obnovu komunalne opreme i voznog parka kroz odabir optimalnih modela financiranja, izradu projektne dokumentacije za infrastrukturne zahvate poput nadstrešnice za komunalna vozila, kao i nastavak aktivnosti vezanih uz sanaciju i proširenje odlagališta. Proširenje odlagališta, ostvareno u suradnji Grada Siska, Sisačko-moslavačke županije i nadležnih ministarstava, osigurat će dugoročnu stabilnost sustava te zadržavanje neovisnosti u zbrinjavanju otpada, uz povoljnije troškove za građane.

Istodobno, planirana je nabava prateće opreme i uređaja, uključujući modernu opremu za održavanje radne odjeće zaposlenika, čime se dodatno unaprjeđuju radni uvjeti, sigurnost i zadovoljstvo zaposlenika. Ulaganja u vozni park i prateću infrastrukturu omogućit će povećanje pouzdanosti rada, smanjenje operativnih rizika, bolju organizaciju linija sakupljanja otpada te povećanje razine sigurnosti, osobito u pogledu organizacije parkiranja i postupanja u izvanrednim situacijama.

Sve planirane aktivnosti provodit će se uz načelo maksimalno ekonomičnog i odgovornog poslovanja, uzimajući u obzir rastuće troškove energenata, održavanja i rada, kao i potrebu očuvanja financijske stabilnosti društva. Pri tome će se, gdje god je moguće, razmatrati mogućnosti sufinanciranja putem nacionalnih i europskih izvora.

Uz kontinuiranu podršku Skupštine i Nadzornog odbora, kao i suradnju s osnivačem i nadležnim institucijama, društvo je uvjereno da će u 2026. godini ostvariti postavljene ciljeve te ojačati svoju poziciju primjera učinkovitog, odgovornog i modernog sustava gospodarenja otpadom u Republici Hrvatskoj.

U Sisku, 31. prosinca 2025. godine
URBROJ: 2176/05-26/xxx/25